

**BUILDING LASTING TRUST:  
ANALYZING THE RESILIENCE OF SCIENCE-TO-POLICY INSTITUTIONS IN  
QUEBEC AND SWEDEN DURING THE COVID-19 PANDEMIC**

**Auteurs**

**Antoine Lemor**, et Philippe Bourbeau

**Résumé**

Cet article examine la résilience institutionnelle—souvent définie comme la capacité des institutions à absorber, s'adapter et répondre efficacement aux chocs externes tout en maintenant leurs fonctions essentielles, mais ici spécifiquement axée sur la capacité à maintenir une relation de confiance à long terme avec la population dans la poursuite d'objectifs politiques communs (comme la lutte contre une pandémie). L'étude compare les réponses de santé publique du Québec et de la Suède durant la pandémie de COVID-19. En Suède, l'Agence de santé publique a opéré avec une autonomie substantielle par rapport au gouvernement, tandis que l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) était plus étroitement intégré dans une approche politiquement centralisée. En s'appuyant sur des données d'opinion publique comparables mais auparavant non combinées des deux pays—couvrant l'adhésion aux mesures sanitaires, la confiance envers le gouvernement, l'anxiété de la population, la vaccination et la perception des risques—cette étude explore comment différents arrangements institutionnels façonnent la capacité du public à faire face à la crise et à maintenir la confiance envers les agences et institutions de santé. Complétée par une revue des rapports officiels d'évaluation de la pandémie dans les deux juridictions, l'analyse met en lumière les facteurs organisationnels clés qui favorisent ce type de résilience institutionnelle. Cette étude comparative souligne quelles configurations institutionnelles sont les plus susceptibles de préserver la confiance du public, de soutenir la capacité des individus à résister à la crise et de gérer efficacement les urgences sanitaires, orientant ainsi le développement de structures de gouvernance en santé publique robustes et adaptatives.

**État du projet**

Écriture du premier manuscrit